



**M**

ASTÈRE SPÉCIALISÉ®

MANAGER DE LA PERFORMANCE  
ET DE LA TRANSFORMATION INDUSTRIELLE

Mastère Spécialisé®

# Manager de la Performance et de la Transformation industrielle

Ouverture septembre 2017





Cette formation répond aux attentes des industriels en terme de nouveaux modèles de performance, de management et de pilotage. Le rôle du manager a changé : sa vision de l'entreprise n'est plus parcellaire, cloisonnée, pyramidale mais, au contraire, systémique, globale et transverse. L'entreprise doit désormais s'inscrire dans son écosystème économique, écologique et sociétal. Le manager de la transformation doit donc être porteur d'une vision globale et mobilisatrice de la performance pour amener les différents acteurs à travailler ensemble et à challenger leurs pratiques dans une nouvelle dynamique organisationnelle et collaborative. Ce Mastère Spécialisé® vise à accompagner les entreprises dans cette mutation, dans un monde désormais fini et interconnecté, et dans un contexte turbulent et incertain. Cette formation valorise ainsi un mode de travail collaboratif, créatif et responsabilisant pour une agilité collective focalisée clients. Le programme de ce Mastère Spécialisé® couvre ainsi les domaines clés de l'entreprise industrielle pour tendre vers un alignement stratégique autour d'objectifs optimaux, une coordination tactique des moyens et une synchronisation opérationnelle des décisions.

## OBJECTIFS PÉDAGOGIQUES

- Aborder la transformation globale de l'entreprise industrielle autour de cinq piliers majeurs : stratégie et business model, contrôle de gestion, management des organisations, chaîne de valeur et technologies numériques.
- Comprendre le nouveau contexte socio-technico-économique, ses enjeux et les impératifs de réussite pour l'entreprise industrielle de demain
- Intégrer de nouvelles règles de décision, de gestion, de pilotage et de management, à partir d'une approche systémique, globale et multidimensionnelle de la performance (économique, financière, opérationnelle, sociale, sociétale, environnementale)
- Basculer vers des organisations moins hiérarchiques, plus agiles et focalisées clients, pour répondre aux exigences de réactivité et de qualité de la nouvelle économie
- Placer les collaborateurs au cœur du système en allant vers davantage d'autonomie, de responsabilité et de bien-être au travail.

## OBJECTIFS PROFESSIONNELS

Cette formation permet aux participants de repenser et de replacer la fonction du manager au cœur de la stratégie et de la transformation de l'entreprise industrielle. Ils acquièrent ainsi une compréhension globale des besoins du secteur qui leur permet de donner l'impulsion et d'influer sur les décisions en faisant travailler les différents services de façon réactive, agile, et collaborative. Par l'acquisition de ces nouvelles compétences et des qualités propres à cette fonction, ils sont capables d'insuffler de nouveaux modes de travail et d'organisation en prenant en compte tous les paramètres de performances adaptés aux évolutions du marché et des technologies, et indispensables au développement des entreprises.

## SECTEURS D'ACTIVITÉ

Toutes les entreprises industrielles, PME, ETI, filiales de grands groupes, sont potentiellement concernées par ce Mastère Spécialisé® Manager de la Performance et de la Transformation industrielle.

## DÉBOUCHÉS PROFESSIONNELS

- Directeur de la transformation
- Directeur de la performance industrielle
- Directeur de la conduite du changement
- Manager excellence opérationnelle
- Manager de projets transverses
- Chef de produit industriel

## PROGRAMME DE FORMATION\*

La formation est divisée en 5 blocs de compétences de 70 heures chacun, associés à des thématiques spécifiques, soit un total de 10 unités d'enseignement (UE). Chaque module est constitué de 2 unités d'enseignement de trente-cinq heures chacune et comprenant des enseignements théoriques, des travaux pratiques et des projets personnels. Les 350 heures d'enseignement sont suivies d'une période de stage en entreprise de quatre mois minimum, qui donne lieu à la soutenance d'une thèse professionnelle.

### Cours

Stratégie et Business Model	UE1	Responsabilité sociétale et environnementale des entreprises
	UE2	Compétitivité responsable
Contrôle de gestion	UE3	Performance économique des entreprises
	UE4	Performance globale des entreprises
Management des organisations	UE5	Management des organisations responsabilisantes
	UE6	Intelligence Collective
Pilotage de la chaîne de valeur	UE7	Pilotage industriel et commercial
	UE8	Amélioration continue et excellence opérationnelle
Technologies numériques	UE9	Système d'interaction industriel
	UE10	Intelligence industrielle

### Stage

L'étudiant devra effectuer un stage de 4 mois minimum en entreprise sur une thématique « *performance industrielle et transformation* ».

### Thèse professionnelle

À la suite de son stage, l'étudiant devra soutenir une thèse professionnelle.

### Calendrier de formation

Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	
<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <span>■ Formation</span> <span>■ Entreprise</span> <span>■ Soutenances</span> </div>						
Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre

José GRAMDI

Enseignant-chercheur, Responsable Usine-Ecole,

Responsable du Mastère Spécialisé® Manager de la Performance et de la Transformation industrielle



« Ce Mastère Spécialisé® répond aux bouleversements économiques, environnementaux et technologiques que nous traversons. Les entreprises industrielles ont d'ores et déjà pris conscience des limites des approches actuelles et engagent leur processus de transformation, mais les inerties restent fortes. Notre ambition est de former les managers de demain, transdisciplinaires et au fait des approches émergentes. Il est aujourd'hui vital d'intégrer tous les facteurs, notamment l'humain et l'environnement, dans nos modèles de performance et de décision. C'est là la raison d'être de ce Mastère Spécialisé® : former des spécialistes de la globalité et du questionnement, capables d'appréhender la complexité des systèmes, pour faire émerger des solutions innovantes et harmonieuses. Nous n'avons plus le temps de faire comme avant, il est urgent de dessiner l'industrie de demain ! »

“former des spécialistes de la globalité et du questionnement”



[exed.utt.fr/ms-transition-industrielle](http://exed.utt.fr/ms-transition-industrielle)

Cours à  
**Troyes**



### CONDITIONS D'ADMISSION

Les candidats devront être titulaires d'un des diplômes suivants :

- Diplôme d'ingénieur habilité par la Commission des Titres d'Ingénieur (liste CTI)
- Diplôme d'une école de management habilitée à délivrer le grade de Master (liste CEFDG)
- Diplôme de 3<sup>e</sup> cycle habilité par les autorités universitaires (DEA, DESS, Master...) ou diplôme professionnel cohérent avec le niveau bac+5
- Diplôme de M1 ou équivalent, pour des auditeurs justifiant d'au moins trois années d'expérience professionnelle
- Titre inscrit au RNCP niveau 1
- Diplôme étranger équivalent aux diplômes français exigés ci-dessus

Admission sur dossier et entretien.

Montant de frais de dossier : 90€<sup>(1)</sup>

### CANDIDATURE

À partir du 1<sup>er</sup> février 2017, dossier en ligne sur [candidature.utt.fr](http://candidature.utt.fr)

### PRIX

- Étudiants et demandeurs d'emploi : 11 500€
- Salariés et entreprises : 17 500€

Possibilité de règlement des frais de la formation en 3 échéances, sans frais.

*Dans le cadre du parcours de formation, les salariés en formation bénéficient d'une prestation d'accompagnement individuel sous forme de coaching.*

### INFORMATIONS

Université de technologie de Troyes  
Service formations courtes et professionnelles  
12 rue Marie Curie – CS 42060  
10004 TROYES Cedex  
Sarah Bourgeois  
Tél. : 03 25 71 56 86  
[ms-transformation-industrielle@utt.fr](mailto:ms-transformation-industrielle@utt.fr)  
[exed.utt.fr](http://exed.utt.fr)

